



Cabinet de la rectrice

PAR COURRIEL

Le 20 septembre 2022

Madame Monique Richer
Secrétaire générale
Monique.Richer@sq.ulaval.ca

Madame la Secrétaire générale,

Je vous remercie très sincèrement d'avoir accepté de servir l'Université Laval à titre de secrétaire générale. Je suis ravie à la perspective de continuer de faire équipe avec vous pour mon second mandat à titre de rectrice.

Le fort vote de confiance que m'a accordé le collège électoral le 13 avril dernier témoigne non seulement de la reconnaissance de notre communauté universitaire envers le travail accompli au cours des cinq dernières années, mais de son désir de pouvoir à nouveau compter sur une équipe de direction engagée qui mise sur le travail d'équipe, la prise de décisions partagées et l'intelligence collective pour faire grandir notre université. Je compte ainsi sur vous pour soutenir et promulguer cette culture de collaboration et de collégialité basée sur des valeurs de respect, d'ouverture, de transparence et d'intégrité.

Cette marque de confiance témoigne également d'une large adhésion de notre communauté universitaire à la vision et au plan ambitieux que j'ai proposés dans ma [plateforme électorale](#). C'est sur le thème « Ensemble, pour un impact encore plus grand » que je nous ai conviés à réfléchir à l'avenir de notre université et à continuer d'unir nos forces et nos talents pour encore mieux accompagner nos étudiants et étudiantes, pour relever les grands défis et saisir les opportunités tout aussi grandes qui se présenteront à nous afin d'accroître la portée, l'influence et l'impact de l'Université Laval dans la société. Mes propositions conjuguent continuité et transformation et placent les personnes au cœur de toutes nos démarches. Elles misent sur nos forces distinctives et visent à préparer notre prochain plan d'action institutionnel en proposant de faire mieux, en valorisant et mobilisant les capacités de chacun et chacune. Elles s'inspirent de l'approche en réseau mise en place dans la gestion de la pandémie.

Nous avons maintenant la responsabilité comme équipe de direction de concrétiser cette vision, et de prioriser les moyens d'y arriver en faisant preuve de rigueur, de courage et de créativité. Je compte sur votre vaste expérience et tout votre talent pour qu'ensemble nous réalisons cette ambition. Je m'attends tout particulièrement à ce que vous démontriez votre capacité à travailler de façon constructive avec les autres membres de la direction et que vous soyez en tout temps solidaire des décisions que l'on prendra ensemble.

Conformément aux [Statuts de l'Université Laval](#) (en date de ce jour) et à titre de secrétaire générale, vous êtes responsable de la gouvernance universitaire, des affaires juridiques et de la protection des renseignements personnels, vous veillez aux meilleurs intérêts de l'Université, vous êtes d'office la secrétaire du Conseil d'administration, du Conseil universitaire et du Comité exécutif, vous dirigez le secrétariat de l'Université et, comme tel, vous avez la garde du sceau de l'Université, des documents du Conseil d'administration, du Conseil universitaire, du Comité exécutif et de l'Université. À cette fin, vous devez notamment :

- enregistrer les délibérations, actes et décisions du Conseil d'administration, du Conseil universitaire et du Comité exécutif;
- certifier tout extrait des registres du Conseil d'administration, du Conseil universitaire et du Comité exécutif;
- certifier les copies d'acte, de diplôme et de tous les autres documents officiels émanant de l'Université, à l'exclusion des relevés de notes;
- signer tous les diplômes et attestations de diplômes délivrés par l'Université et y apposer le sceau de celle-ci;
- superviser l'application des procédures en vue de l'attribution des grades;
- tenir à jour un registre des politiques et règlements de l'Université;
- assumer la responsabilité de l'accès aux documents administratifs de l'Université.

Plus précisément, je vous demande de veiller à la mise en œuvre des actions suivantes :

- rédiger une politique de délégation de signatures;
- réviser la procédure de nomination des doyens et doyennes de même que celle des directions de départements et d'écoles;
- finaliser la révision des Statuts;
- initier, si possible, la réflexion sur la modernisation de la Charte de l'UL.

Je compte également sur vous pour mettre en œuvre, en étroite collaboration avec la vice-rectrice à la recherche, à la création et à l'innovation, la proposition suivante présentée dans ma plateforme électorale :

- Le Bureau d'éthique institutionnel - Ce bureau vise à soutenir l'établissement de partenariats éthiquement acceptables par un appui aux chercheurs et aux chercheuses en amont des projets, par une offre d'expertise pour les partenariats les plus complexes et par un soutien au dialogue sur les enjeux éthiques des grands défis de société, notamment ceux liés à la liberté universitaire.

De façon plus générale, je m'attends de vous et de tous les membres de l'équipe de direction à ce que chacun et chacune demeure constamment à l'affut des besoins de notre communauté universitaire et des moyens d'actualiser nos façons de faire, soutienne l'innovation dans l'amélioration de nos services de proximité et participe aux efforts collectifs en matière de développement durable et de maintien du bien-être physique et mental de notre communauté. Je compte aussi sur votre engagement indéfectible envers la réussite et l'épanouissement de nos étudiantes et étudiants, lesquels sont au cœur de notre mission universitaire.

Dans votre rôle de secrétaire générale, vous avez également la responsabilité de maintenir des relations harmonieuses et constructives avec les doyens et doyennes et de les soutenir dans leurs projets facultaires et le développement de partenariats, principalement pour les aspects qui relèvent de votre bureau. Vous devez également vous assurer d'exercer un leadership rassembleur au sein des équipes sous votre gouverne, de prendre des décisions éclairées et responsables au moment opportun, et d'agir avec bienveillance et dans le respect des principes d'équité, de diversité et d'inclusion. J'ai aussi la profonde conviction que vous saurez représenter avec fierté l'Université Laval sur diverses tribunes et que vous défendrez avec fermeté ses intérêts auprès des instances externes auxquelles vous serez appelée à participer. Enfin, j'ai la ferme conviction que vous ne ménagerez aucun effort pour contribuer à faire de notre institution une université qui a un impact encore plus grand.

En vous remerciant à nouveau d'accepter de vous acquitter des importantes responsabilités qui vous sont confiées à titre de secrétaire générale, je vous prie d'agréer, Madame la Secrétaire générale, l'expression de ma profonde reconnaissance et de toute mon estime.

La rectrice,



P^{re} Sophie D'Amours