

Cabinet de la rectrice

PAR COURRIEL

Le 20 septembre 2022

Monsieur René Lacroix
Vice-recteur aux infrastructures et à la transformation
vice-recteur@vrit.ulaval.ca

Monsieur le Vice-recteur

Je vous remercie très sincèrement d'avoir accepté de servir l'Université Laval à titre de vice-recteur aux infrastructures et à la transformation. Je suis ravie à la perspective de continuer de faire équipe avec vous pour mon second mandat à titre de rectrice.

Le fort vote de confiance que m'a accordé le collège électoral le 13 avril dernier témoigne non seulement de la reconnaissance de notre communauté universitaire envers le travail accompli au cours des cinq dernières années, mais de son désir de pouvoir à nouveau compter sur une équipe de direction engagée qui mise sur le travail d'équipe, la prise de décisions partagées et l'intelligence collective pour faire grandir notre université. Je compte ainsi sur vous pour soutenir et promulguer cette culture de collaboration et de collégialité basée sur des valeurs de respect, d'ouverture, de transparence et d'intégrité.

Cette marque de confiance témoigne également d'une large adhésion de notre communauté universitaire à la vision et au plan ambitieux que j'ai proposés dans ma [plateforme électorale](#). C'est sur le thème « Ensemble, pour un impact encore plus grand » que je vous ai conviés à réfléchir à l'avenir de notre université et à continuer d'unir nos forces et nos talents pour encore mieux accompagner nos étudiants et étudiantes, pour relever les grands défis et saisir les opportunités tout aussi grandes qui se présenteront à nous afin d'accroître la portée, l'influence et l'impact de l'Université Laval dans la société. Mes propositions conjuguent continuité et transformation et placent les personnes au cœur de toutes nos démarches. Elles misent sur nos forces distinctives et visent à préparer notre prochain plan d'action institutionnel en proposant de faire mieux, en valorisant et mobilisant les capacités de chacun et chacune. Elles s'inspirent de l'approche en réseau mise en place dans la gestion de la pandémie.

Nous avons maintenant la responsabilité comme équipe de direction de concrétiser cette vision, et de prioriser les moyens d'y arriver en faisant preuve de rigueur, de courage et de créativité. Je compte sur votre vaste expérience et tout votre talent pour qu'ensemble nous réalisons cette ambition. Je m'attends tout particulièrement à ce que vous démontriez votre capacité à travailler de façon constructive avec les autres membres de la direction et que vous soyez en tout temps solidaire des décisions que l'on prendra ensemble.

Conformément aux [Statuts de l'Université Laval](#) (en date de ce jour) et à titre de vice-recteur aux infrastructures et à la transformation, vous êtes responsable, sur le plan exécutif, de la gestion des infrastructures immobilières et informationnelles, des biens de l'Université et de leur développement. À cette fin, vous devez notamment :

- superviser la gestion des terrains, des installations et des équipements de l'Université;
- assumer la responsabilité de l'entretien des propriétés de l'Université ainsi que de la construction et de la réfection des édifices;
- établir les besoins d'espace et superviser la gestion de l'allocation des locaux;
- assumer la responsabilité de la sécurité sur le campus;
- assumer la responsabilité de la coordination de grands projets de transformation de l'Université.

En complément de ces dispositions prévues aux Statuts de l'Université Laval, j'aimerais préciser que les responsabilités suivantes relèvent également de votre fonction :

- assumer la responsabilité du maintien, du développement et de l'évolution des technologies et des systèmes d'information ainsi que la responsabilité de la direction des technologies de l'information;
- assurer la responsabilité de la cybersécurité afin de protéger les actifs informationnels de l'Université et les données qu'elle détient.

Plus précisément, je vous demande de veiller aussi à la mise en œuvre des propositions suivantes présentées dans ma plateforme électorale :

- Le Chantier - Un campus vibrant - Ce chantier vise à profiter de la période postpandémique qui s'amorce pour repenser notre milieu de vie, le rendre plus attrayant et vibrant et mieux adapté aux nouveaux modes d'études, d'enseignement, de recherche et de travail dans un monde plus numérique, hybride et flexible. Ce chantier doit nous permettre de définir, pour et par les membres de la communauté, les meilleures pratiques et de fournir à l'ensemble de ses membres les outils et formations en appui à la réussite et à la gestion du changement, dont la mise en place d'un Centre d'innovation EdTech - réalité virtuelle à développer en étroite collaboration avec la vice-rectrice aux études et aux affaires étudiantes.

- Le plan intégré de l'aménagement et de l'animation campus - Sous l'égide du Comité d'aménagement et de la mise en œuvre (CAMÉO), ce plan a pour objectif de rendre notre campus plus vibrant et attractif en proposant une animation dans différents lieux où elle pourra prendre place.
- Le plan sécurité campus - Ce plan vise à mettre en place un cadre de gestion qui mobilisera toutes les unités concernées afin de renforcer la sécurité des personnes présentes sur notre campus et cela à toute heure de la journée.

De façon plus générale, je m'attends de vous et de tous les membres de l'équipe de direction à ce que chacun et chacune demeure constamment à l'affut des besoins de notre communauté universitaire et des moyens d'actualiser nos façons de faire, soutienne l'innovation dans l'amélioration de nos services de proximité et participe aux efforts collectifs en matière de développement durable et de maintien du bien-être physique et mental de notre communauté. Je compte aussi sur votre engagement indéfectible envers la réussite et l'épanouissement de nos étudiants et étudiantes, lesquels sont au cœur de notre mission universitaire.

Dans votre rôle de vice-recteur, vous avez également la responsabilité de maintenir des relations harmonieuses et constructives avec les doyens et doyennes et de les soutenir dans leurs projets facultaires et le développement de partenariats, principalement pour les aspects qui relèvent de votre vice-rectorat. Vous devez également vous assurer d'exercer un leadership rassembleur au sein des équipes sous votre gouverne, de prendre des décisions éclairées et responsables au moment opportun, et d'agir avec bienveillance et dans le respect des principes d'équité, de diversité et d'inclusion. J'ai aussi la profonde conviction que vous saurez représenter avec fierté l'Université Laval sur diverses tribunes et que vous défendrez avec fermeté ses intérêts auprès des instances externes auxquelles vous serez appelé à participer. Enfin, j'ai la ferme conviction que vous ne ménagerez aucun effort pour contribuer à faire de notre institution une université qui a un impact encore plus grand.

En vous remerciant à nouveau d'accepter de vous acquitter des importantes responsabilités qui vous sont confiées à titre de vice-recteur aux infrastructures et à la transformation, je vous prie d'agréer, Monsieur le Vice-recteur, l'expression de ma profonde reconnaissance et de toute mon estime.

La rectrice,



Pr^e Sophie D'Amours